



แบบฟอร์มนำเสนอผลงานแนวปฏิบัติที่ดี (Best Practice)
โครงการการจัดการความรู้สู่แนวปฏิบัติที่ดี (รูปแบบออนไลน์)
วันที่ 20 เดือน พฤษภาคม พ.ศ. 2564

ชื่อเรื่อง : (ภาษาไทย) แนวปฏิบัติการประมาณการรายรับ และงบประมาณการใช้จ่ายตามแผน เพื่อ
ประกอบการจัดทำหลักสูตร/ปรับปรุงหลักสูตร

ชื่อ - สกุล ผู้ส่งผลงาน : นางสาวสมจิต โชติรัตน์

หน่วยงาน : กองนโยบายและแผน

การจัดการความรู้ด้าน : ด้านการผลิตบัณฑิต
 ด้านการวิจัย
 ด้านการพัฒนางาน

E – Mail Address : somjit.ch@skru.ac.th

1. บทสรุป :

สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน ได้จัดทำคู่มือการพัฒนาและปรับปรุงหลักสูตร เพื่อให้คณะ
และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องนำไปศึกษา และใช้เป็นแนวทางในการพัฒนาหลักสูตรและปรับปรุงหลักสูตรให้สอดคล้อง
กับเกณฑ์มาตรฐานหลักสูตรระดับอุดมศึกษา จากการนำคู่มือดังกล่าวไปใช้พบว่า หัวข้อ มคอ. 2 รายละเอียดของ
หลักสูตร หมวดที่ 3 ระบบการจัดการศึกษา การดำเนินการ และโครงสร้างหลักสูตร ในแบบฟอร์มการจัดทำ
งบประมาณตามแผนประกอบหลักสูตร มีข้อมูลไม่สอดคล้องและไม่สามารถสะท้อนค่าใช้จ่ายจริงที่เกิดขึ้น สำนัก
ส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน จึงหารือมายังกองนโยบายและแผน เกี่ยวกับประเด็นปัญหาของแบบฟอร์มการ
วิเคราะห์งบประมาณตามแผน และหารือให้ปรับเปลี่ยนแบบฟอร์มงบประมาณตามแผนใหม่ เพื่อให้ได้ข้อมูลที่
สะท้อนค่าใช้จ่ายจริง และสามารถนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจในการบริหารหลักสูตรต่อไป

ดังนั้น กองนโยบายและแผน จึงได้จัดดำเนินการจัดการความรู้ (KM) ภายในหน่วยงาน เรื่อง แนว
ปฏิบัติการประมาณการรายรับ และประมาณการใช้จ่ายตามแผน เพื่อประกอบการจัดทำหลักสูตร/ปรับปรุง
หลักสูตร สำหรับวิเคราะห์จุดคุ้มทุนในการดำเนินการหลักสูตร โดยจัดการความรู้ (KM) ให้กับประธานหลักสูตร
และบุคลากรระดับคณะที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการดำเนินการจัดทำหลักสูตรนำไปใช้ ทำให้สามารถประมาณการ

รายรับ และประมาณการรายจ่ายตามแผนได้อย่างถูกต้อง สะท้อนค่าใช้จ่ายจริง สามารถวิเคราะห์จุดคุ้มทุนในการดำเนินการหลักสูตรได้อย่างถูกต้อง และมีประสิทธิภาพ

2. คำสำคัญ :

-

3. บทนำ (ที่มาและความสำคัญ) :

ตามที่ สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน ได้จัดทำคู่มือการพัฒนาและปรับปรุงหลักสูตร เพื่อให้ คณะและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องนำไปศึกษา และใช้เป็นแนวทางในการพัฒนาหลักสูตรและปรับปรุงหลักสูตร จากการนำคู่มือดังกล่าวไปใช้พบว่า หัวข้อ มคอ. 2 รายละเอียดของหลักสูตร หมวดที่ 3 ระบบการจัดการศึกษา การดำเนินการ และโครงสร้างหลักสูตร ในแบบฟอร์มการจัดทำแผนงบประมาณประกอบหลักสูตร มีข้อมูลไม่ สอดคล้องและไม่สามารถนำผลการวิเคราะห์มาใช้ประกอบการตัดสินใจในการบริหารหลักสูตรได้ สำนักส่งเสริม วิชาการและงานทะเบียนจึงหารือกับกองนโยบายและแผน เพื่อปรับเปลี่ยนแปลงฟอร์มการจัดทำแผนงบประมาณ ประกอบหลักสูตรใหม่ เพื่อให้ได้ข้อมูลที่สะท้อนความเป็นจริง และสามารถนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจในการ บริหารหลักสูตรต่อไป

ดังนั้น กองนโยบายและแผน จึงได้จัดทำโครงการจัดการความรู้ (KM) ภายในหน่วยงาน เรื่อง แนว ปฏิบัติการประมาณการรายรับ และประมาณการรายจ่ายตามแผน เพื่อประกอบการจัดทำหลักสูตร/ปรับปรุง หลักสูตร สำหรับวิเคราะห์จุดคุ้มทุนในการดำเนินการหลักสูตร โดยจัดการความรู้ (KM) ให้กับบุคลากรระดับคณะที่ ดำเนินการจัดทำหลักสูตร เพื่อให้บุคลากรระดับคณะสามารถวิเคราะห์จุดคุ้มทุนในการดำเนินการหลักสูตรได้อย่าง ถูกต้อง

4. วิธีการดำเนินงาน :

4.1 กระบวนการ ขั้นตอนและเครื่องมือ

ขั้นตอน	เครื่องมือ
1. คณะกรรมการฯ ร่วมประชุมเพื่อดำเนินการดังนี้ <ul style="list-style-type: none">- จัดทำปฏิทินการดำเนินงานการจัดการความรู้- จัดทำแผนการดำเนินการจัดการรู้ (KM)	คำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการดำเนินการจัดการความรู้ (KM) เรื่อง แนวปฏิบัติการประมาณการรายรับ และ ประมาณการรายจ่ายตามแผน เพื่อประกอบการ จัดทำหลักสูตร/ปรับปรุงหลักสูตร

ขั้นตอน	เครื่องมือ
<p>2. ตัวแทนคณะกรรมการฯ ร่วมหารือกับกองนโยบายและแผน และสำนักส่งเสริมวิชาประชุมและงานทะเบียนเกี่ยวกับประเด็น ดังนี้</p> <ul style="list-style-type: none"> - ปัญหาของแบบฟอร์มเดิม - ศึกษาแนวทางการจัดทำกรอบแนวคิดการประมาณการรายรับ และประมาณการรายจ่ายตามแผน เพื่อประกอบการจัดทำหลักสูตร/ปรับปรุงหลักสูตร - กำหนดแบบฟอร์มใหม่ - ชี้แจงแบบฟอร์มใหม่ 	<ol style="list-style-type: none"> 1) รูปแบบการจัดการความรู้ตามแนวทางของสำนักงาน ก.พ.ร. 2) คู่มือเบิกจ่ายงบประมาณประจำปี 3) รายงานต้นทุนผลผลิตระดับหลักสูตร 4) ประกาศมหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา เรื่อง การเก็บเงินค่าธรรมเนียมการศึกษาแบบเหมาจ่ายระดับปริญญาตรี สำหรับนักศึกษาภาคปกติ พ.ศ. 2563 5) ประกาศมหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา เรื่อง การเก็บเงินค่าธรรมเนียมการศึกษาแบบเหมาจ่ายระดับปริญญาตรี สำหรับนักศึกษาภาคปกติ หลักสูตรอุตสาหกรรมศาสตรบัณฑิต (อศ.บ.) พ.ศ. 2562
<p>3. คณะกรรมการฯ จัดประชุม แลกเปลี่ยนเรียนรู้ ในรูปแบบของการประชุม 1 ครั้ง มีการอบรมเชิงปฏิบัติการให้ความรู้ เรื่อง แนวปฏิบัติการประมาณการรายรับ และประมาณการรายจ่ายตามแผน เพื่อประกอบการจัดทำหลักสูตร/ปรับปรุงหลักสูตร สำหรับวิเคราะห์จุดคุ้มทุนในการดำเนินการหลักสูตร</p>	
<p>4. คณะกรรมการฯ นำเสนอแนวปฏิบัติการประมาณการรายรับ และประมาณการรายจ่ายตามแผน เพื่อประกอบการจัดทำหลักสูตร/ปรับปรุงหลักสูตร สำหรับวิเคราะห์จุดคุ้มทุนในการดำเนินการหลักสูตร ให้ผู้บริหารรับทราบ เห็นชอบ และประกาศใช้</p>	
<p>5. ประธานหลักสูตรนำแนวปฏิบัติการประมาณการรายรับ และประมาณการรายจ่ายตามแผน เพื่อประกอบการจัดทำหลักสูตร/ปรับปรุงหลักสูตร สำหรับวิเคราะห์จุดคุ้มทุนในการดำเนินการหลักสูตร ไปใช้ โดยให้ปรับปรุงแบบฟอร์มในหัวข้อ <u>งบประมาณตามแผนของแต่ละหลักสูตร</u></p>	
<p>6. คณะกรรมการฯ ติดตามผลการนำแนวปฏิบัติไปใช้</p>	

ขั้นตอน	เครื่องมือ
และปรับปรุงแก้ไขตามข้อเสนอแนะของประธานหลักสูตร เมื่อปรับปรุงแก้ไขเรียบร้อยแล้ว นำแนวปฏิบัติไปประกาศใช้อย่างเป็นทางการ	

4.2 การบ่งชี้หรือค้นหาความรู้

สำนักงานอธิการบดี โดยกองนโยบายและแผน ได้จัดตั้งคณะทำงาน “คณะกรรมการการจัดการความรู้ ประจำปีการศึกษา 2563” ขึ้น และได้ร่วมกันคิดประเด็นการจัดการความรู้ คือ แนวปฏิบัติการประมาณการรายรับ และประมาณการรายจ่ายตามแผน เพื่อประกอบการจัดทำหลักสูตร/ปรับปรุงหลักสูตร สำหรับวิเคราะห์วิเคราะห์ จุดคุ้มทุนในการดำเนินการหลักสูตร ซึ่งสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัยในประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 **ผลิตบัณฑิตและพัฒนากำลังคนเพื่อเสริมสร้างศักยภาพตลอดช่วงชีวิต** และประเด็นของสำนักงานอธิการบดีใน **ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 พัฒนาระบบการบริหารจัดการสำนักงานอธิการบดีให้มีประสิทธิภาพ**

4.3 การสร้างและแสวงหาความรู้

ค้นคว้า และรวบรวมความรู้ที่เกี่ยวกับประเด็นการจัดการความรู้จากแหล่งข้อมูลภายในและภายนอก สามารถจำแนกได้ดังนี้

ความรู้จากภายในองค์กร

- 1) เอกสารรูปแบบของรายงานแผน/ผลการปฏิบัติงานและการใช้จ่ายงบประมาณรายได้และงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563
- 2) รายงานต้นทุนผลผลิตระดับหลักสูตร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562

ความรู้จากภายนอกองค์กร

- 1) คู่มือการพัฒนา และปรับปรุงหลักสูตร
- 2) ประกาศมหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา เรื่อง การเก็บค่าธรรมเนียมการศึกษาแบบเหมาจ่ายในปี ปัจจุบัน
- 3) ระเบียบมหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา ว่าด้วย การรับ จ่ายเงินค่าธรรมเนียมการศึกษา ระดับ อนุปริญญา ปริญญาตรี ปริญญาตรี (ต่อเนื่อง) ภาคปกติ พ.ศ. 2549

4.4 การจัดการความรู้ให้เป็นระบบ

- 1) ให้คณะกรรมการการจัดการเรียนรู้อประจำปีการศึกษา 2563 ระดมความคิดเห็น และระบุปัญหาของแบบฟอร์มเดิม
- 2) นำข้อคิดเห็นจากข้อ 1) มาศึกษาเป็นแนวทางการพัฒนา
- 3) นำ ข้อ 1) และข้อ 2) มาปรับปรุงแบบฟอร์มการประมาณการรายรับ และประมาณการรายจ่าย เพื่อวิเคราะห์จุดคุ้มทุนในการดำเนินการหลักสูตร

4.5 การประมวลและกลั่นกรองความรู้

- 1) นำเสนอแบบฟอร์มการประมาณการรายรับ และประมาณการรายจ่าย ให้กับคณะกรรมการการจัดการความรู้ ทดลองใช้ และเสนอข้อเสนอแนะเพื่อปรับปรุงให้แบบฟอร์มสมบูรณ์มากยิ่งขึ้น
- 2) แก้ไข ปรับปรุง ตามข้อเสนอในข้อ 1)

4.6 การแบ่งปันแลกเปลี่ยนความรู้

- 1) จัดประชุมแลกเปลี่ยนความรู้กับเจ้าหน้าที่ระดับคณะ ที่ดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับการจัดทำหลักสูตร และเจ้าหน้าที่ดูแลรับผิดชอบการจัดทำต้นทุนต่อหน่วยผลผลิตระดับหลักสูตร
- 2) แลกเปลี่ยนเรียนรู้ผ่านทางสื่อสังคมออนไลน์ เช่น Facebook และ Application Line

4.7 การเข้าถึงความรู้

จัดทำเอกสารเผยแพร่ข้อมูลความรู้ผ่านทางเว็บไซต์ <http://plan.skru.ac.th/> และ <http://regis.skru.ac.th/RegisWebH5/informationPage-06.php> หัวข้อ คู่มือการพัฒนาและแบบฟอร์มปรับปรุงหลักสูตร

4.8 การเรียนรู้

อัปเดตแบบฟอร์มการประเมินการรายรับ และประมาณการรายจ่ายแนวปฏิบัติการประมาณการรายรับ และประมาณการรายจ่าย เพื่อวิเคราะห์จุดคุ้มทุนในการดำเนินการหลักสูตร ตามที่อยู่ <http://regis.skru.ac.th/RegisWebH5/informationPage-06.php> หัวข้อ คู่มือการพัฒนาและแบบฟอร์มปรับปรุงหลักสูตร

5. สรุปและอภิปรายผลการดำเนินงาน :

- 1) มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา มีแบบฟอร์มประมาณการรายรับ และประมาณการรายจ่ายตามแผนเพื่อประกอบการจัดทำหลักสูตร/ปรับปรุงหลักสูตร ที่สอดคล้องกับการบริหารหลักสูตร

- 2) มหาวิทยาลัยสามารถนำผลการประมาณการรายรับ และประมาณการรายจ่ายตามแผน ตามข้อ
1) มาวิเคราะห์จุดคุ้มทุนในการบริหารจัดการหลักสูตรได้อย่างถูกต้อง

6. ข้อเสนอแนะและการนำองค์ความรู้ไปใช้ประโยชน์ :

แบบฟอร์มประมาณการรายรับ และประมาณการรายจ่ายตามแผน เพื่อประกอบการจัดทำหลักสูตร/
ปรับปรุงหลักสูตร สามารถนำไปวิเคราะห์จุดคุ้มทุนของการบริหารหลักสูตร และสามารถนำไปใช้เป็นข้อมูลการ
ตัดสินใจเกี่ยวกับการเปิด/ปิดหลักสูตรได้อย่างมีประสิทธิภาพ

7. บรรณานุกรมและการอ้างอิง :

- มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา. (2562). ประกาศมหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา เรื่อง การเก็บเงินค่าธรรมเนียมการศึกษา
แบบเหมาจ่ายระดับปริญญาตรี สำหรับนักศึกษาภาคปกติ พ.ศ. 2563.
มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา. (2562). ประกาศมหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา เรื่อง การเก็บเงินค่าธรรมเนียมการศึกษา
แบบเหมาจ่ายระดับปริญญาตรี สำหรับนักศึกษาภาคปกติ หลักสูตรอุตสาหกรรมศาสตรบัณฑิต (อ.บ.)
พ.ศ. 2562.
สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา. (2562). คู่มือการพัฒนาและปรับปรุงหลักสูตร.